



Roma, 31 de marzo de 2024



Trabajo para el 40° Capítulo General

ECONOMÍA Y MISIÓN

I Etapa: LO QUE ESTAMOS HACIENDO (enero-marzo 2024)

1. ALGO HEMOS TRABAJADO

Para el diálogo

1. ¿Qué necesita tu Provincia en los próximos años sobre estos dos temas?

	Respuestas específicas
África	<ul style="list-style-type: none"> Disponer de obras propias (como el Colegio Padre Eustaquio) que puedan acoger a hermanos para trabajar. Formar hermanos en otros campos para estabilizar la economía de la Provincia.
Andina	<ul style="list-style-type: none"> Tener una proyección de un plan económico financiero (5 a 10 años), incorporando un plan de inversiones. Revisar los sistemas de servicios de salud y de pensiones, considerando la legislación de cada país y llegando a una propuesta común Fortalecer las comisiones económicas zonales, integrar a ecónomos locales y laicos especializados Evaluar la práctica de la comunión de bienes y fortalecer la costumbre de la rendición de cuentas en comunidades y obras apostólicas Obras apostólicas autosuficientes. Procurar algunas formas de financiamiento -interno y externo- de proyectos pastorales en las obras apostólicas Ofrecer formación básica permanente para la administración de los bienes, así como para la elaboración de proyectos de financiación para las obras.
Brasil	<ul style="list-style-type: none"> Informe económico más frecuente concentración de toda la economía en la Caja Provincial, sin generar una excesiva dependencia
Francia	<ul style="list-style-type: none"> Dar prioridad a la reducción del déficit anual de explotación. Renovación de la comisión económica. Una reducción de personal y, por tanto, de los salarios. Venta de los bienes que no necesitamos conservar. Mejorar la rentabilidad de las propiedades que actualmente nos cuestan dinero.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Un sentido más riguroso de la gestión financiera de cada comunidad. Vivir de forma más frugal. ▪ Revisar nuestras inversiones, especialmente las que no ganan casi nada. Recoger información de lo invertido en España.
Ibérica	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seguir y fortalecer la caja común; cuidar el rendimiento de las inversiones; cuidar el incremento del gasto. Prepararnos para gestionar bien la disminución de personas y patrimonio. ▪ Seguir apoyando al resto de la Congregación ▪ Estar atentos a nuevas fuentes de financiación (públicas o privadas). ▪ Continuar con la transparencia de las cuentas personales, comunitarias y de la Provincia ▪ Rentabilizar los bienes inmuebles ▪ Mejorar la gestión en las comunidades y ver qué ayudas necesitan los ecónomos y superiores.
India	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesidad de contar con una planificación financiera concreta para el desarrollo e inversiones.
Indonesia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Herramientas para planificar las finanzas los próximos 5 años. ▪ Tener algunas inversiones en Indonesia o en otros lugares para nuestra independencia financiera.
Japón-Filipinas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Disminución de miembros en Japón y de recursos para Filipinas. No se consigue que los hermanos filipinos ayuden trabajando en Japón. ▪ Se necesita la ayuda de la Congregación para la FI en Filipinas.
Países Bajos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dejamos un plan financiero para los próximos años, una vez terminada la Delegación, con el responsable de ejecutarlo (administrador), que garantiza el trabajo de las inversiones y el cuidado de los religiosos. Esto ha sido aprobado por el gobierno general. ▪ Se han puesto los apartamentos de Teteringen en el mercado para venderlos. Se incrementará el fondo de inversiones. ▪ Todo el fondo quedará en manos del gobierno general
Polinesia Francesa	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Las inversiones en común ▪ Cerrar una comunidad por la edad de los hermanos y la disminución.
US	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Funcionamiento y planificación de la gestión ▪ Algunas buenas ideas con más explicaciones sobre cómo funcionaría con inversiones conjuntas. ▪ Se necesitan más esfuerzos para consolidar la información y las cuestiones de personal.
Flandes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cuidar el sistema de servicios comunes, atendiendo a las situaciones diversas de cada hermano (los que viven juntos, los que no, etc.). Se ayuda a los hermanos a transferir a la cuenta común lo que no necesitan o sobrepasa un límite. ▪ Mantener todo lo que representa el espíritu de Damián. ▪ Las inversiones completan los ingresos por pensiones.

2. Señala dos iniciativas concretas que ayuden a mejorar el funcionamiento y el cuidado del cuerpo de la Congregación.

Respuestas generales
Insistir en la caja común, como manda el derecho canónico y las Constituciones. También en la realización de presupuestos y la revisión de gastos de cada provincia y ponerlo como condición para recibir ayudas. Es necesario que el Capítulo General lo exprese claramente.
Un criterio de reestructuración es pedir a la provincia que sea viable económicamente y a las comunidades que sean autosuficientes.
Desarrollar herramientas para planificar los próximos 5 años.
Formar hermanos para especialidades profesionales (medicina, derecho civil, ingeniería, arquitectura)
Transparentar las cuentas de todas las provincias, especialmente las que tienen problemas financieros. (Que el Gobierno General acompañe esos procesos) Ser estrictos en la información de cuentas y controlar los presupuestos. Y entregar todo el dinero que se recibe a la comunidad. Buscar ministerios remunerados.
Seguir con las inversiones en común. Consolidar equipos y asesoramiento para gestionar inversiones y asegurar recursos. Una mirada con más atención y transparencia hacia nuestras inversiones. La implementación de inversiones por Conferencias Invertir en bienes inmuebles
Hay seguridad en la gestión y el cuidado de nuestros recursos. Lo importante es utilizar la experiencia de los hermanos en finanzas/gestión y proporcionar formación/educación a más hermanos.
Mantener el fondo de la casa general para que pueda vivir principalmente del resultado de las inversiones, completadas con las contribuciones (que pueden disminuir).
Crear un fondo común de solidaridad para la misión de la congregación. Especialmente para nuevas misiones.
Utilizar a expertos para mejorar nuestra gestión económica y financiera.
Formar un equipo de religiosos y laicos para buscar benefactores y cuidar la relación con ellos.
Buscar mejorar donde vivimos (si son espacios demasiado grandes para el grupo) y rentabilizarlo o venderlo y vivir en lugares más adaptados.
Disminución del número de miembros del Gobierno General y de las Provincias más pequeñas
Cada comunidad (mayor y delegada) sólo pueda contribuir a la formación inicial.
El Capítulo General necesita establecer el límite de tiempo para apoyar el Proyecto/misión de África (sólo hasta el próximo Capítulo General) para que puedan trabajar por su propia independencia financiera para la misión. Podemos ver dos posibilidades de apoyo: Finanzas o personal.

2. RECURSOS POR DESCUBRIR

Para el diálogo

3. ¿Qué proyectos tenemos en la Provincia que necesiten ayuda externa? En caso de tenerlos, ¿qué queremos hacer para buscar su financiación?

Respuestas generales	Respuestas específicas
África	<ul style="list-style-type: none">▪ Equipamiento de Tondisa Ebale (centro de formación profesional).▪ Construcción de un hospital para el Instituto Técnico Médico Père Kadumu.
Andina	<ul style="list-style-type: none">▪ El proyecto educativo en el Colegio Sagrados Corazones la Concordia (Ecuador) apuntalarlo para que despegue la oferta educativa.▪ Proyecto de pastoral universitaria (Perú): Infraestructura para un centro de pastoral universitaria. Para ello se está buscando financiamiento en instituciones extranjeras.▪ Proyecto de construcción de casa parroquial en obras de misión (Perú). Para ello se pretende gestionar apoyo económico a instituciones extranjeras y nacionales.
Ibérica	<ul style="list-style-type: none">▪ Casa Damião (Lisboa) para acoger a niños con cardiopatías de Guinea-Bissau.▪ Proyecto de acogida de presos de Jerez. Continuar buscando subvenciones públicas y donaciones.▪ En la casa de enfermos del Escorial se podrían acoger enfermos de otras congregaciones.▪ Desarrollo de la Fundación Sagrados Corazones en su vertiente social.▪ Búsqueda de ayudas públicas y donaciones con ayuda de expertos.
India	<ul style="list-style-type: none">▪ Formación inicial: apoyo total/contribución de la congregación (del Generalato).▪ Dedicar hermanos al trabajo en Educación para la generación de ingresos: Redacción de propuestas de proyectos e identificación de los donantes.
Indonesia	<ul style="list-style-type: none">▪ Necesidad de apoyar la comunidad de Bagong Silang en Filipinas.▪ La CAP está estudiando la posibilidad de abrir una comunidad misionera en China y Vietnam, que al principio requiere la ayuda financiera de la Congregación.▪ Estamos estudiando abrir dormitorios para los estudiantes de secundaria y preparatoria. Si contamos con el apoyo de la Congregación podremos hacerlo mejor.
Japón-Filipinas	<ul style="list-style-type: none">▪ Usar nuestras propiedades para obtener ingresos en Filipinas. Aceptar estudiantes religiosos de otros países en el DFC.▪ Unirse a otras Provincias para invertir, con el debido cuidado y la asesoría de expertos.
US	<ul style="list-style-type: none">▪ Formación Inicial y Permanente.▪ Capacitar hermanos en otras áreas profesionales (enseñanza, capellanías, finanzas, formación...).

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Estudiar posibilidades de ministerios parroquiales no tradicionales.
Flandes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ El proyecto Damiaan Vandag y el museo de Tremelo. Buscamos subvenciones públicas para mantener este proyecto.

4. Sobre los benefactores, decid dos iniciativas que podemos practicar para aumentar donativos y ayudas, sea a nuestra Provincia o a otras.

Respuestas generales
Crear patrocinios para nuestro trabajo. Abrir canales y espacios donde las personas puedan colaborar directamente con los gastos con la formación y misión.
Dar a conocer nuestro trabajo en las redes sociales. Crear página web. Mejorar la información de nuestros proyectos.
Promover campañas de apoyo en el conjunto de nuestras obras de misión (Parroquias, colegios, etc.).
Creación de un Fondo Misionero con financiación de proyectos provinciales.
Participar en las redes de asociaciones que trabajan con los marginados para saber cómo hacen ellos y tener información de las subvenciones tanto públicas como privadas existentes.
Aumentar y desarrollar la base de datos de donantes, de la propia Provincia y otras.
Pensar cómo podemos conseguir benefactores de alto nivel, ahora tenemos muchos pero de niveles más bajos.

5. ¿En qué podemos ayudar como Provincia o qué sugerencias hacemos?

Respuestas generales
Ofreciendo modelos, compartiendo el modelo económico de la Provincia, y la gestión de las peticiones de subvenciones a proyectos.
Facilitar y canalizar los apoyos financieros para obras.
Seguir ayudando económicamente a las otras provincias (África y otras).
Capacitar a hermanos para elaboración y presentación de proyectos. Tomar la iniciativa en la redacción de proyectos.
Encontrar personas que tengan capacidad y tiempo para hacer y presentar proyectos a las instituciones públicas y privadas. Desarrollar más la fundación.
Seguir invitando a las asociaciones locales a ayudar a sostener proyectos misioneros. Presentar los proyectos a personas concretas y empresas.
Que la Congregación diversifique las áreas de formación de los hermanos.
Seguir a desarrollando los proyectos con el patrimonio, bienes inmuebles que tenemos.
Necesidad de aprovechar las donaciones locales.

Buscar la ayuda de los profesionales laicos.
Se necesita formación sobre cómo ser mejores emisarios de la corresponsabilidad y comprender el impacto que podemos tener (por ejemplo, Damián, Eustaquio, nuestros mártires, etc.).
Nos concentramos en una operación financiera sólida, gracias a la cual esperamos garantizar el mantenimiento y la valorización del patrimonio material e inmaterial de la congregación (Damián), incluso más allá del último padre flamenco.

3. LO QUE PROPONE EL CGA 2023

Para el diálogo:

6. Señalad dos iniciativas posibles para la Provincia para adecuar nuestra comunidad a la situación en el futuro

Respuestas generales
Necesidad de adaptar la calidad de la transparencia y la rendición de cuentas, y la información debe ser compartida con todos los hermanos.
Crecer en la experiencia internacional o interprovincial.
Organizar las nuevas comunidades para que se autofinancien. Que los hermanos tengan sueldos.
Discernimiento de nuestras obras apostólicas, con criterios misioneros y en situaciones de margen.
Mantener un sistema de vida equilibrado: ni tan ostentosa ni tan precaria.
Evaluación y renovación de los contratos con las Diócesis donde estamos presentes.
La cualificación de los Hermanos más jóvenes para otros trabajos, no solo parroquiales, por ejemplo, como enseñantes (profesores).
Los proyectos de misión deben obtenerse mediante la recaudación de fondos y la redacción de proyectos.
Realizar un plan de bienes inmuebles que no vamos a necesitar para venderlos, alquilarlos. Pensar cómo hacer más sostenibles nuestras estructuras
Inversión en inmuebles (tierra, granja...).
Profesionalizar nuestras asociaciones sociales relacionadas con la Congregación.
Mayor discusión y conciencia sobre la corresponsabilidad (tiempo, talento, tesoro) y cuál es mi responsabilidad para ayudar a la Congregación.
Hemos puesto en marcha un plan por el que nos retiraríamos al lugar en un monasterio nuevo y más pequeño (arrendamiento a largo plazo) que se adapte a las necesidades de atención de nuestra menguante comunidad. Como la comunidad religiosa sigue disminuyendo, este edificio también podría generar ingresos por alquiler.

7. Señalad dos iniciativas para la Congregación en los próximos 6 años.

Respuestas generales
Seguir con de la interdependencia en la economía. La relación con la misión debe ser un área de interdependencia en la Congregación.
Un mismo sistema de gestión de recursos, caja común y transparencia. Puesta en común de todos los ingresos de todos los hermanos.
Que las Provincias que aún tienen medios pueden echar una mano a las que tienen menos para equilibrar las fuerzas en la Congregación.
Que el Gobierno General sea cada vez más proactivo en el intercambio de personal. Debe haber una política de reequilibrio del personal en función de la importancia de la misión de la Congregación.
Hacer una auditoría general (con una entidad externa) sobre la economía en toda la Congregación.
Realizar la intervención a las Provincias donde se encuentre mayor dificultad, transparencia y orden en la gestión económica. Seguir mejorando en transparencia y rendición de cuentas a nivel general
Que las Conferencias sean espacio para compartir la misión y lo que implica inversiones y gastos con transparencia
La invitación a proponer inversiones conjuntas, basadas en la confianza mutua y la búsqueda de recursos. Una mejor utilización de los bienes de la Congregación para una misión sostenida.
Crear un fondo de misión para el proyecto de misión dirigido a los jóvenes para futuras vocaciones
Inversión común para la Casa General procedente de las propiedades de la Congregación (de las comunidades/delegaciones que finalizan su misión).
Considerar la posibilidad de que las conferencias se conviertan en una provincia, por ejemplo: CAP se convierte en una provincia de Asia
Cuidar de los hermanos mayores y proporcionarles experiencias de vida y consuelo que ayuden a mejorar sus vidas, también con los laicos.
Proporcionar oportunidades para que hermanos y hermanas mayores tengan ocasión de interactuar en proyectos comunes de misión, experiencias pastorales, colaboración, etc.
Estamos a la escucha de la Congregación y del Gobierno General. En este contexto, seguimos dispuestos a contribuir en el marco de la solidaridad internacional.

8. Señalad dos iniciativas posibles para la sostenibilidad de la formación inicial en la Congregación.

Respuestas generales
Formación de formadores
Avanzar hacia uno o dos Noviciados para toda la Congregación (español e inglés)

Tener benefactores para la formación inicial. Creación de una red internacional de bienhechores. Iniciar a la familia cristiana en la adopción de un seminarista y que la familia corra con los gastos. Casas comunes de formación. Animar a contribuir no solo con dinero, sino también con alimentos y otras cosas. Mantener la buena relación con los donantes.
Práctica de la rendición de cuentas con transparencia, y una buena gestión de los recursos económicos.
Vivir una formación más rica en los valores evangélicos, en nuestra espiritualidad y más pobre en sus estructuras y formas de vivir.
Hay que limitar el ritmo de vida y buscar la pobreza en las casas de formación y su posible autofinanciación (Que los formandos hagan experiencias de trabajo remunerado en sus países). Vivir de acuerdo al contexto del país. Que los formandos trabajen fuera para ayudar a la Congregación en sus esfuerzos financieros. Necesitamos utilizar sus dones y experiencias de vida que ya poseen.
Evitar grandes seminarios muy costosos. Cuidar la exigencia en la formación y discernimiento de los candidatos.
Buscar ayudas en las organizaciones de iglesia. Dar preferencia a las becas de formación sobre otros proyectos.
Inversiones comunes o misión común que aportaría ingresos para sostener la FI de toda la Congregación, que puede ser gestionada por el Gobierno General.
Tener partes de los procesos de FI juntos, para profundizar la relación en entre todos y conocer las comunidades y áreas de misión.
Prepararse juntos para los votos perpetuos.
Nuestra ubicación en la ciudad universitaria de Lovaina abre oportunidades a los miembros de la congregación que deseen estudiar filosofía o teología, integrándose en la comunidad de Lovaina.