



Roma, 18 de enero de 2024



Trabajo para el 40° Capítulo General

ECONOMÍA Y MISIÓN

I Etapa: LO QUE ESTAMOS HACIENDO (enero-marzo 2024)

1. ALGO HEMOS TRABAJADO

a. Funcionamiento

En cuanto al funcionamiento de la economía, se han puesto en marcha algunas iniciativas:

- Diferentes trabajos para los gobiernos sobre la información económica, las inversiones, los bienes inmuebles.
- Consulta a todas las comunidades locales de la Congregación sobre “la caja común” como sistema de funcionamiento.
- Renovación del informe económico.
- Propuesta de inversiones en común como invitación a las Provincias que quieran sumarse.
- Elaboración de herramientas para hacer un plan económico financiero a 5 años.
- Información consolidada de los datos de toda la Congregación (CGA 2023, Indonesia) y planteamiento de los desafíos para el futuro.
- Visitas canónicas y visitas del ecónomo general a México, África, Países Bajos y Flandes, Francia, India e Indonesia; asambleas de la CEA, CIAL y CAP.

b. Cuidar el cuerpo de la Congregación

- Se han explicado los tres modelos que funcionan en la Congregación y que aportan mayor beneficio: Provincia Ibérica (gestión propia asumiendo las inversiones de otras Provincias), Países Bajos (gestión con un grupo de 13 congregaciones holandesas), US (gestión en el grupo inversor de Christian Brothers).
- En la Ibérica invierten en común: África, India, la Casa General y Francia. En Países Bajos Indonesia. En USA la Provincia de US y USA West.
- Se continúa invitando a participar en estas iniciativas para aumentar los capitales invertidos y, por tanto, el rendimiento financiero. De esa manera podremos bajar las contribuciones y atender proyectos misioneros y el cuidado de los hermanos, que es la finalidad de la propuesta.

Para el diálogo

1. ¿Qué necesita tu Provincia en los próximos años sobre estos dos temas?
2. Señala dos iniciativas concretas que ayuden a mejorar el funcionamiento y el cuidado del cuerpo de la Congregación.

2. RECURSOS POR DESCUBRIR

Mirando hacia el futuro, debemos enfrentar la parte más incómoda, que es buscar recursos. En el trabajo de estos años, y especialmente en el trabajo previo y durante el CGA de 2023, han aparecido algunas posibilidades que deberíamos profundizar:

a. Financiación externa de proyectos misioneros. Procesos de toma de decisiones sobre los proyectos.

- Algunos ejemplos ya tenemos, como la petición de ayuda concedida por la Conferencia Episcopal Italiana para la construcción del colegio P. Eustaquio de Kinshasa pedida por la Provincia de África. Alguna otra solicitud se ha puesto en contacto con alguna entidad que financia proyectos en Alemania.
- Esto supone un trabajo previo: la disposición de hermanos a trabajar esos proyectos, responder a requerimientos de las entidades, ser serios y formales en las solicitudes y el seguimiento de las mismas. Y dar cuenta de todos y cada uno de los gastos que son financiados. Para ello hay que dedicar hermanos que se formen en esta tarea y tiempo. No tenemos noticia de que esto se haya producido explícitamente.
- Por otra parte, el CGA pidió más intervención del gobierno general en la toma de decisiones. Las orientaciones que se dieron indican que es necesaria entonces la participación en la toma de decisiones sobre los proyectos, desde el principio, no la simple información al gobierno.

b. Búsqueda de benefactores

- Algunas Provincias, como Indonesia y US, tienen este aspecto bien desarrollado. Otras lo tenían en el pasado, por ejemplo, para la financiación de los estudios de los religiosos. Se trata de invitar a participar por ese medio en el desarrollo de la Congregación y el anuncio del Evangelio, sostener la formación inicial y los proyectos misioneros.

Para el diálogo

3. **¿Qué proyectos tenemos en la Provincia que necesiten ayuda externa? En caso de tenerlos, ¿qué queremos hacer para buscar su financiación?**
4. **Sobre los benefactores, decid dos iniciativas que podemos practicar para aumentar donativos y ayudas, sea a nuestra Provincia o a otras.**
5. **¿En qué podemos ayudar como Provincia o qué sugerencias hacemos?**

3. LO QUE PROPONE EL CGA 2023

1. Una economía adecuada a la misión: adaptar nuestras necesidades y compromisos

- Actualmente, contamos con ingresos para cubrir nuestros gastos, pero el resto hay que obtenerlo de las inversiones financieras (nuestros ahorros) y de nuestros bienes inmuebles. El fruto de nuestro trabajo supone el 14% de nuestros ingresos, las inversiones el 36% y los bienes inmuebles el 50%, si bien el valor inmobiliario es su valor contable, no de mercado.

- Tenemos activos suficientes para vivir y cubrir contingencias, si bien normalmente nos serviría para cubrir unos años, podemos decir "medio plazo". Tenemos muy pocas deudas, lo que es positivo. Sabemos también que algunas Provincias se van descapitalizando poco a poco, es decir, que cada año tienen más gastos que ingresos. Esto debe mantenernos en alerta. Con nuestros ingresos por trabajo y ministerio vivimos, pero para lo demás (reformas, cuidado de los mayores, otros proyectos) necesitamos las inversiones fruto de nuestros ahorros, los de nuestros predecesores. La conclusión sería que si nos descapitalizamos solo podríamos sobrevivir.
- La mejora de la información ayuda a la transparencia y a la toma de buenas decisiones. Ese camino empezado debe continuar.
- Las visitas deben contribuir a realizar en las provincias una planificación económica a medio y largo plazo. La implicación del Gobierno y del ecónomo general debe tener una finalidad de mejora del funcionamiento económico.
- Se afirma que la economía en relación con la misión debe ser un área de interdependencia en la Congregación.
- Cada idea, proyecto o iniciativa, tienen un número al lado. Debemos ser conscientes de ello y aportar ideas prácticas para su financiación.
- No podemos perder que el sistema de "caja común" (todos los ingresos son de la comunidad) es el que se acerca a nuestro ideal de vida religiosa. Es necesario un proceso de conversión personal también para esto.
- Insistir en la invitación a la propuesta de inversiones en común, basado en la confianza mutua y en la búsqueda de recursos. Continuar el trabajo sobre los bienes inmuebles, en la mejora del inventario, en buscar ayuda en los procesos de venta de inmuebles. Se anima especialmente a rentabilizar propiedades que tenemos y no aportan beneficios.
- Repensar la solidaridad internacional buscando alternativas para financiar proyectos misioneros.

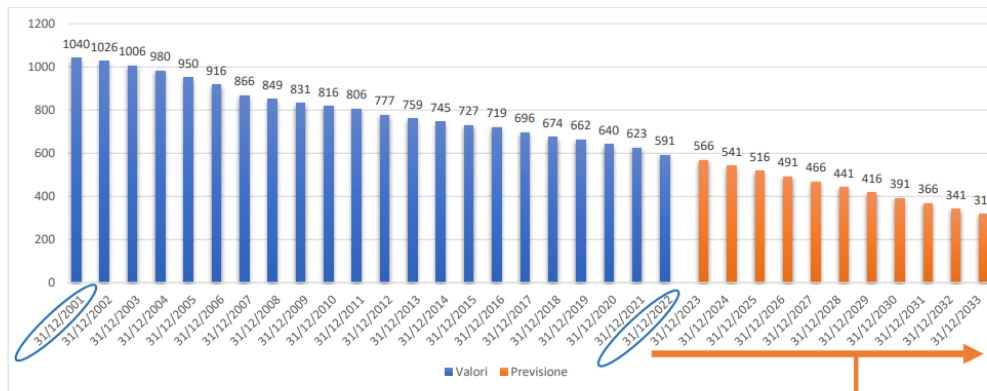
2. Una estadística que habla del futuro

_2001-2033 SSSC FORECASTS by Prov-R... [Descargar](#) [Imprimir](#) [Guardar en OneDrive](#)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Africa	40	35	37	39	34	33	33	37	37	38	39	31	28	26	26	27	30	32	29	32	34	36
Andina	64	64	62	62	54	52	49	49	50	47	47	57	56	56	56	52	49	50	50	51	49	50
Brasil	55	53	49	46	46	49	44	37	36	37	36	36	34	31	35	35	31	32	30	32	29	25
Casa Generalizia	9	8	10	10	9	9	9	9	9	14	15	11	11	12	10	9	10	10	10	9	9	9
Chile	84	85	86	84	88	82	73	78	76	73	71	62	65	68	62	60	61	57	54	47	41	40
Deutschland	72	72	66	65	61	54	51	47	46	42	41	43	39	39	38	40	36	30	27	32	31	26
France	82	77	76	72	66	62	60	57	57	57	52	47	43	46	42	40	39	38	37	34	32	31
Ibérica	128	131	124	118	114	113	113	112	114	113	106	103	102	98	94	92	86	83	81	71	64	64
India	4	5	6	7	7	9	10	12	14	22	21	23	19	20	21	25	20	22	21	21	22	22
Indonesia	52	53	58	64	56	68	70	64	63	61	57	55	57	61	60	63	73	74	79	80	81	79
Ireland - England	32	29	29	27	29	28	23	20	21	21	20	20	20	19	19	20	19	19	19	15	15	14
Japan-Philippine	30	32	33	34	47	38	32	38	39	33	30	34	34	31	29	29	25	26	30	29	34	25
México	35	34	34	32	33	33	27	20	18	20	21	20	19	19	16	20	19	18	19	18	19	19
Nederland	77	71	68	59	52	45	37	38	32	28	28	23	21	19	20	19	15	13	10	6	5	5
Paraguay	13	14	13	14	13	11	13	14	11	12	13	12	10	9	9	10	9	10	10	10	11	11
Polska	60	62	61	61	58	58	59	59	58	56	57	56	54	52	52	51	51	45	43	39	40	40
Polynésie Fr.	21	24	23	26	26	23	20	22	22	20	20	19	20	17	14	14	14	13	13	13	13	13
US	116	113	107	101	95	88	81	81	74	75	76	83	83	76	75	73	71	73	67	63	63	63
Vlaanderen	66	64	64	59	62	54	53	51	49	47	45	41	39	39	39	34	29	27	24	21	18	18
	1040	1026	1006	980	950	916	866	849	831	816	806	777	759	746	726	719	696	674	662	640	623	591

In yellow, N. of Brs appearing in SSSC INFO was updated next year

Total of SSCC Brothers: from 31/12/2001 up to 31/12/2022 and statistical forecasting up to 31/12/2033



Year	Total of SSCC Brs
31/12/2001	1040
31/12/2002	1026
31/12/2003	1006
31/12/2004	980
31/12/2005	950
31/12/2006	916
31/12/2007	866
31/12/2008	849
31/12/2009	831
31/12/2010	816
31/12/2011	806

Year	Total of SSCC Brs
31/12/2012	777
31/12/2013	759
31/12/2014	745
31/12/2015	727
31/12/2016	719
31/12/2017	696
31/12/2018	674
31/12/2019	662
31/12/2020	640
31/12/2021	623
31/12/2022	591

Year	Total of SSCC Brs STATISTICAL FORECASTING	Confidence interval (statistical safety)
31/12/2023	566	19
31/12/2024	541	35
31/12/2025	516	52
31/12/2026	491	71
31/12/2027	466	92
31/12/2028	441	114
31/12/2029	416	138
31/12/2030	391	164
31/12/2031	366	191
31/12/2032	341	219
31/12/2033	316	248

- Las estadísticas nos hablan de una conciencia de disminución, somos menos y seremos menos en el futuro. Pero nuestras estructuras son más o menos las que teníamos antes. Algunos hablan de la necesidad de cambios estructurales (trabajo por conferencias y reconfiguraciones, llegar a ser solo una Provincia por continente, etc.), de reducir gobiernos, reducir obras apostólicas. También podemos hablar de enfrentar prioridades, sostener buenos y renovados proyectos misioneros, concentrar fuerzas... Hablamos de la necesidad de adecuar nuestras opciones a la realidad que somos y seremos en los próximos años.
- El capítulo deberá preguntarse por cómo seguir adelante con la Misión y qué podemos y debemos cambiar. Por eso hablará del hombre interior y de la conversión pastoral y misionera, temas que ya trabajó el capítulo de 2018 y que queremos seguir trabajando.
- La pregunta es qué necesitamos para adecuar nuestros recursos a la realidad de la misión hoy y en los próximos años. No sabemos qué pasará exactamente y qué podremos hacer, pero sí podemos pensar en qué pasos queremos dar para adecuar nuestras posibilidades a lo que vamos viviendo.

3. Los hermanos en formación inicial

- La Formación Inicial crece, en general, en las Provincias con menos recursos económicos, en otros crece muy poco y algunas provincias ya han dicho que no creen que nadie llegue o no pueden recibir a nadie aún en el caso de que apareciera.

- En el aspecto económico, nuestra invitación es que nos hacemos cargo de todos los gastos de esa formación desde que los candidatos entran en nuestra casa, que construimos para ir la agrandando a lo largo de los años. El sistema lo ha financiado hasta ahora toda la Congregación mediante contribuciones.
- Nos preguntamos si hay otras opciones, si podemos introducir cambios en este sistema, por ejemplo la posibilidad de que los formandos trabajen fuera algunas horas, de que se formen en tareas profesionales, de que colaboren activamente en el mantenimiento de nuestras casas (no necesariamente solo en la que viven) y otras posibles iniciativas.
- Lo que hay de fondo es cómo podemos todos, Congregación y candidatos o formandos, hacer sostenible económicamente la formación inicial para el futuro, teniendo en cuenta que habrá menos contribuyentes y seguramente menos recursos.

Para el diálogo:

- 6. Señalad dos iniciativas posibles para la Provincia para adecuar nuestra comunidad a la situación en el futuro**
- 7. Señalad dos iniciativas para la Congregación en los próximos 6 años.**
- 8. Señalad dos iniciativas posibles para la sostenibilidad de la formación inicial en la Congregación.**

Pedimos a las Comunidades que escribáis las iniciativas que se piden en las preguntas, agrupando las que traten de los mismos temas y de forma sintética. Recordamos a los Superiores (Provincial/ Regional o de Delegación) que la fecha límite para enviar las síntesis es **antes del 31-3-2024** a la Secretaría General secgen@ssccpicpus.com

Muchas gracias y que este tiempo nos ayude a preparar el Capítulo General con la mayor participación posible.

Fraternalmente,



Nacho Moreno, ssc
Ecónomo General